

zos en construir unas bases y estructuras educativas abiertas y pensadas para que cualquier persona pueda tener las mismas oportunidades de desarrollo educativo sin que la situación económica sea un factor determinante. Por ejemplo, los programas de intercambio con otros países hacen posible que los estudiantes recaben experiencias y prácticas que, en un futuro, pueden enriquecer y ser aplicables a su propio trabajo en el país de origen.

Por otra parte, ¿a quién no le preocupa el futuro de las pensiones? Como entidad financiera, tenemos la obligación de buscar las mejores soluciones de ahorro complementario al sistema público, las empresas tienen la responsabilidad de fomentar y facilitar el ahorro entre sus empleados. Y, por supuesto, la misión del Gobierno es velar por los intereses de los ciudadanos y aplicar la legislación más favorable en ese sentido ajustándose a una realidad económica que, evidentemente, ha cambiado.



**Carlos Peña,**  
Director General  
de Navigators  
España

El sector asegurador es muy sensible a la preparación y formación de sus profesionales, por lo que la principal reforma a nivel nacional más necesaria es la de la educación, de ella dependerá el espíritu de las generaciones que dirigirán las empresas e instituciones españolas dentro de 20 años. Es importante que sea un pacto nacional que implique a todas las Comunidades Autonómicas y que comprenda como mínimo la ESO y el Bachillerato. Considero que en todas las ciudades y pueblos del territorio nacional los alumnos deben recibir el mismo programa de estudios, siempre dejando un apartado para las especificaciones propias de cada Comunidad Autónoma. El nuevo programa de estudios debe ser establecido con objetivos a medio plazo porque no tiene sentido que continuamente se cambie según la ideología del gobierno en el poder.

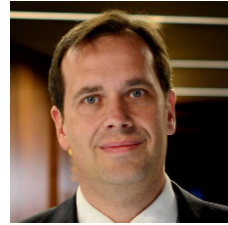
Vivimos en un mundo muy cambiante y global, por lo que nuestra educación debe estar acorde con ello. La educación debe hacer hincapié en la adaptación al cambio, idiomas y los aspectos tecnológicos, que son los que con mayor rapidez están evolucionando. Debería ser una educación principalmente práctica pero sin dejar de lado un mínimo de cultural general que es necesario para una buena formación y que en muchos países muy evolucionados tiene unos niveles insuficientes.

Un tema muy importante de la educación que creo que se ha dejado de lado en los últimos años es el del aspecto humano y las relaciones. Hay que dar importancia en la formación de nuestros jóvenes a aspectos tan variados y prácticos como son el trabajo en equipo, hablar en público, la ética en el mundo empresarial y político, la política del esfuerzo y aprendizaje en nuestros primeros años de vida profesional, la necesidad de una formación continua a lo largo de

toda nuestra vida laboral, saber escuchar, respetar otras culturas y las opiniones de otros y poder discutir de una manera cívica y constructiva, etc.

Una vez que hayamos encauzado y adaptado a la nueva realidad la formación de estas nuevas generaciones, creo que se resolverán con el tiempo otros aspectos que necesitan de una reconsideración a través de pactos entre todas las partes interesadas, como puede ser la justicia, Investigación y, por supuesto un mayor e innovador desarrollo del sector seguros en nuestro país.

## SERVICIOS



**Javier Muñoz,** Director  
General  
de AECOM España

La economía española continúa por la senda de la buena dirección. Una noticia que se sustenta en hechos. Según los datos que acaba de publicar el Instituto Nacional de Estadística (INE), durante 2017 el PIB creció un 3,1%, lo que supone acumular tres ejercicios seguidos a un ritmo por encima del 3%.

Ahora el reto es claro: avanzar y dar continuidad a esta tendencia. Para ello, tenemos la obligación de apoyarnos en aquellos sectores que tradicionalmente han impulsado nuestro modelo económico y que han consolidado a nuestro país como la cuarta economía de la zona euro. Un papel en el que el sector de las infraestructuras y la industria en general tienen un rol determinante al ser un motor natural de crecimiento y prosperidad.

Dos sectores que necesitan de consensos y del apoyo institucional para seguir siendo relevantes en el proceso de transformación que vive nuestra sociedad. Una herramienta que no solo contribuye al progreso desde un punto de vista económico, sino que, además, nos permite construir un futuro mejor en perfecta armonía con las necesidades de los ciudadanos, pero, además, en perfecta alineación con el medio ambiente. Un proceso en el que la innovación es clave.



**Mario Alonso,** Presidente  
de Auren

En política, como en muchas facetas de la vida, lo urgente no deja atender a lo importante. En España, venimos arrastrando esta situación desde hace décadas. Por ello, los pactos fundamentales que deberían alcanzarse son aquellos que van a determinar nuestro futu-

ro como país: la Educación y la Investigación. Para el primero, es necesario un consenso que permita una estabilidad durante un número razonable de años. Para el segundo, porque venimos asistiendo a un importante deterioro de la apuesta del Estado por la I+D, base de la sociedad del conocimiento.



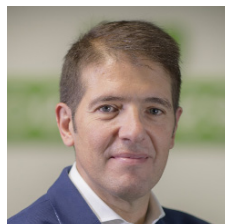
**Pablo Parellada,**  
Director General  
de BravoSolution  
España

Desde el punto de vista de las compras corporativas, es necesario que las empresas, gracias a un entorno económico más favorable y a su propio esfuerzo, sigan buscando vías para mejorar la eficiencia y la rentabilidad de sus operaciones, centrándose en su actividad principal y abandonando tareas superfluas.

En este sentido, hay dos sectores que deben seguir consolidando su estrategia en 2018. Por un lado, el de utilities, un negocio con alto volumen de compra y uno de los pioneros en la implantación de herramientas estratégicas en España.

Por otro, el sector bancario. Aquí el porcentaje de compras frente a facturación es menor, por lo que tradicionalmente no ha existido, hasta ahora, esa necesidad por profesionalizar el departamento. Pero la situación está cambiando y la banca, debido a la reciente crisis, está centrando sus esfuerzos en optimizar tanto sus costes como las relaciones con sus proveedores.

En definitiva, confiamos en que el año recién comenzado continúe, en estos y los restantes sectores empresariales, ese refuerzo de la visibilidad e importancia que, por fin, se está empezando a reconocer al departamento de compras.



**Óscar Martín,**  
Consejero Delegado de  
Ecoembes

2018 debe ser un año clave para la educación. Nuestro país debe trabajar su futuro tomando medidas de presente, y esto no será posible si no se blinda la educación, si no se considera una cuestión de estado y se sigue tiñendo de colores políticos.

Por otro lado, un pacto por la educación nacerá obsoleto si no contempla el cuidado del medio ambiente. En Ecoembes somos firmes defensores de la integración de esta materia en las medidas a debatir en el marco del Pacto de Estado por la Educación, para que tenga el papel central que se mere-

ce como palanca del cambio hacia una sociedad más comprometida y sostenible.

La educación ambiental debe ser el motor que impulse la evolución hacia un modelo de producción y consumo más responsable. Tal es nuestro convencimiento, que es uno de los pilares básicos de nuestro Plan Estratégico 2016-2020. Precisamente, con las miras puestas en nuestros objetivos fijados para el año 2020, estamos trabajando en un plan con el que soñamos que el medio ambiente esté presente dentro del currículum escolar y de todos los ámbitos educativos.

Pero no es la única materia en la que se necesita un pacto urgente. No nos podemos olvidar de la necesidad de contar cuanto antes con una Ley de Cambio Climático y una estrategia que favorezca el desarrollo de la Economía Circular. En definitiva, el medio ambiente debe seguir siendo parte fundamental de la hoja de ruta de nuestro país. Una apuesta de futuro para garantizar la protección de nuestro planeta.

Nosotros seguiremos aportando nuestro granito de arena. Trabajaremos para mejorar cada año las cifras de reciclaje de envases domésticos—en 2016 se reciclaron en España 1,3 toneladas de envases— y apostando por la innovación, la colaboración y la educación como vía para conseguirlo.



**Alejandro Martínez  
Borrell,** Presidente de  
Grant Thornton

Es muy importante, en primer lugar, que se alcance un acuerdo definitivo sobre reforma del sistema de pensiones que garantice que el sistema es sostenible a largo plazo y que sea transparente para los ciudadanos, de forma que puedan tomar de una forma más informada sus decisiones de ahorro. Es clave también una reforma definitiva, estable y consensuada de la educación; si el país quiere progresar de forma sostenible en renta per cápita el capital humano es la variable clave. Además, apostar por el capital humano es también apostar por la inclusión social y la igualdad de oportunidades. También resulta decisivo apostar por la innovación, por ser ésta también un elemento clave a la hora de aumentar la capacidad de crecimiento sostenible del país. Con las infraestructuras creo que hay que ser más selectivo: hagamos las que sean necesarias, pero evitemos caer en los errores del pasado. Es importante también una reforma de la justicia que refuerce sus medios, pero que aumente también su grado de eficiencia. Contar con un sistema judicial eficiente y predecible es un elemento clave también para la actividad económica y para la capacidad de atraer inversión extranjera directa. Por último, no olvidemos la necesaria reforma del Sistema de financiación autonómica para hacerlo más simple, transparente, duradero en el tiempo y que busque un mejor equilibrio entre garantizar servicios públicos básicos en todo el territorio y premiar a las CCAA que sean capaces de gestionar sus recursos de un modo más eficiente.



**Carlos Martínez,**  
Presidente de IMF Business  
School

La realidad social, económica y política de nuestro país, exige un pacto global que regule y salve las diferentes realidades que conforman nuestra identidad como nación y como unidad de conjunto.

Sin embargo, en el área económica, que es la que marca la realidad efectiva de nuestro desarrollo, es fundamental conseguir un pacto de estabilidad que la faculte a moverse en un entorno apropiado para seguir con su normal desarrollo y con su senda de crecimiento. Claro está, que desde la óptica de la formación y la educación es imprescindible conseguir un pacto que nos conceda consolidar y desarrollar la nueva realidad formativa que nos exige el mercado actual, para que seamos cada vez más competitivos y, por supuesto, abanderemos el pacto de la investigación que nos hará ser un país más consolidado, atractivo y de referencia en la realidad actual de Europa y en el mercado dónde nos movemos.

Si somos capaces de aunar y armonizar la justicia y las relaciones industriales, tan necesarias para crear una industria moderna y competitiva que aporte valor en I+D y que sea capaz de exportar desarrollos industriales de valor añadido, para que puedan conseguir que nuestro mercado sea un centro de referencia para el resto del mercado europeo y por ende mundial.

Para el desarrollo de nuestra sociedad es fundamental contar con un marco armonizado desde el punto legal que posibilite la estabilidad e incrementar todas las áreas que facilitan que nos consolidemos en todos los ámbitos del bienestar, que no debemos perder.



**Juan Fernández-Aceytuno,**  
CEO de Sociedad de  
Tasación

2017 cerró como el año de la consolidación del mercado inmobiliario. El ritmo de crecimiento de la vivienda nueva ha sido significativo, situándose en torno a un 5% de media en España y por primera vez, no se han registrado bajadas en el precio de la vivienda.

Es previsible que esta situación tenga continuidad, con una subida de los precios suave, que no será la misma para todas las regiones; así, las capitales de provincia lideradas por Madrid y Barcelona siguen actuando como motor. La buena marcha de la economía española, a pesar de la incertidum-