

## Así será 2020, según los despachos



**JORGE VÁZQUEZ**  
SOCIO DIRECTOR DE  
ASHURST

### Mucho dinero en el mercado, pero pocas buenas oportunidades

“Tras un año 2019 espectacular para Ashurst Madrid, nuestra aspiración es consolidar ese resultado también en 2020. El contexto en que nos movemos no es fácil: China y EE UU, el Brexit y la formación de Gobierno en España seguirán marcando la agenda política. En cuanto a nuestra actividad, no parece que vaya a haber cambios drásticos: sigue habiendo mucho dinero disponible en el mercado para invertir, pero no tantas oportunidades buenas de inversión como algunos desearían. Esperamos buenos niveles de actividad en M&A, especialmente en sectores como el inmobiliario, el energético y instituciones financieras. Preveemos que los vendedores tengan algo más de poder en la negociación en estas operaciones”.



**ROSA VIDAL**  
SOCIA DIRECTORA DE  
BROSETA

### Continuar con el plan que nos ha permitido crecer un 80%

“En un entorno de ralentización, las empresas demandarán a las firmas una relación de confianza y valor añadido. Tenemos que ser capaces de estar más cerca que nunca de ellas, acompañándolas profesionalmente en su día a día, anticipándonos y adaptándonos a sus necesidades. Para Broseta, 2020 será el último año del plan estratégico iniciado en 2017. Con un crecimiento de negocio del 80% hasta la fecha, este año continuaremos desarrollando una metodología de *partnership* con el cliente basada en la especialización sectorial, impulsando junto a sectores consolidados (banca, sanidad, automoción, inmobiliario, infraestructuras, etc.) nuevas líneas de negocio, como economía digital, energía, *fin-tech*, movilidad, deporte o *agrobusiness*”.



**PEDRO RODERO**  
SOCIO DIRECTOR DE  
ONTIER

### Una estrategia basada en poner en el centro a las personas

“2020 es sin duda un año de retos para el sector legal español (entrada de nuevos modelos, estandarización de servicios, impacto de la tecnología...). Por eso, uno de los aspectos clave de nuestra estrategia es poner en el centro a las personas, tanto a clientes como a nuestro talento, para potenciar al máximo su desarrollo y capacidad de generar valor. Nuestro esfuerzo estará focalizado en tener una estructura flexible, eficiente e innovadora que se adapte a este entorno cambiante. Acompañar a las empresas en sus transacciones internacionales, especialmente en Latinoamérica, es otra prioridad. La situación política en España muestra un escenario complejo, con su correspondiente impacto en la economía y los mercados”.



**MARIO ALONSO**  
PRESIDENTE DE  
AUREN

### eSports y ‘compliance’ para entidades reguladas

“Auren Abogados continuará desarrollando su plan estratégico a través del crecimiento orgánico de las áreas fiscal, procesal, mercantil y laboral. Vamos a desarrollar la parte de administrativo y penal económico. Lanzaremos las áreas de eSports y compliance para entidades reguladas. Por otro lado, seguiremos con el crecimiento inorgánico a través de integraciones, fichajes de prestigio y nombramientos de nuevos socios. Seguiremos desarrollando Auren Internacional y nuestra red Antea con la incorporación de nuevos países. Es necesario y urgente que haya nuevo Gobierno, que apruebe unos Presupuestos y dé confianza y estabilidad a la situación política y económica. Si hay que cambiar la ley electoral, debe hacerse de inmediato”.



**JAIME OLLEROS**  
SOCIO DIRECTOR DE  
ANDERSEN TAX & LEGAL

### Si la oportunidad es buena, creceremos inorgánicamente

“El despacho seguirá creciendo a dos dígitos, fundamentalmente en áreas de *compliance*, ciberseguridad, *privacy*... y sectores e industrias transversales. Seguiremos analizando las oportunidades de crecimiento inorgánico que se nos planteen, siempre que cumplan con nuestro objetivo de crecimiento y compartan nuestros valores. Todas las previsiones sugieren una desaceleración. Pensamos que así será, pero no tan acusada como se teme. La falta de Gobierno retrasa muchos planes de inversión, no por las medidas que se puedan tomar, sino por la inseguridad e indefinición jurídica que implican los posibles cambios fiscales y laborales. Se volverá a producir consolidación en todos los sectores industriales y de servicios”.



**CORAL YÁÑEZ**  
CO-HEAD DE  
BIRD & BIRD

### Desarrollar áreas como ‘fintech’, IP y nuevas tecnologías

“Todo apunta a que la situación de incertidumbre política y económica, nacional y global, continuará, al menos, durante el comienzo de 2020. Importantes desafíos, como el Brexit, deben ir recibiendo respuesta y las firmas trabajaremos para ayudar a las empresas en estos escenarios. Es indudable que nuestra implantación internacional será una ventaja comparativa respecto a otros competidores. Desde Bird & Bird, nuestros principales objetivos para 2020 son proseguir nuestro crecimiento en España, combinando promoción interna y atracción de talento en áreas como nuevas tecnologías, IP o *fin-tech*, y continuar siendo el despacho de referencia para organizaciones transformadas por la tecnología y la digitalización”.



**JUAN DÍAZ**  
SOCIO DIRECTOR DE  
EVERSHEDS SUTHERLAND NICEA

### Fortalecer energía, ‘corporate’ y financiero

“La incertidumbre política y económica que afecta a los mercados nacionales e internacionales podrían augurar un año complicado. Pero los clientes nos manifiestan su apuesta por seguir invirtiendo. Sectores como energía, inmobiliario y tecnología mantendrán su impulso. Los últimos ejercicios han sido excepcionales para la firma, senda que esperamos mantener. El asesoramiento sobre modelos de negocio relacionados con el Brexit seguirá teniendo un enorme protagonismo. El objetivo es fortalecer prácticas como *corporate*, energía y financiero, pero en un entorno disruptivo. Mejorar el valor de nuestros servicios y los canales de comunicación con clientes será clave para competir en un mercado lleno de oportunidades”.



**DIEGO LOZANO**  
SOCIO DIRECTOR DE  
PINSENT MASONS

### Tras tres años en España, la apuesta es seguir creciendo

“En 2020 celebraremos nuestro tercer año en España, periodo del que hacemos un balance muy positivo. Seguiremos con nuestro proceso de crecimiento, en tamaño e ingresos, completando algunas especialidades y reforzando otras. Continuaremos apostando por el enfoque sectorial para seguir siendo relevantes en energías renovables, infraestructuras, inmobiliario, salud y tecnología. Lo completaremos con nuestra perspectiva innovadora e inspirada por nuestro propósito y valores, en beneficio de nuestros clientes, nuestro personal y de todo el mundo con el que nos relacionamos. Confiamos en que el entorno político sea de certidumbre, tanto a nivel nacional como europeo, y ello facilite un escenario de estabilidad económica”.